deutsche kinder- und jugendstiftung

Bildung Betreuung Erziehung Entwicklungsförderung

Lokale Bildungslandschaften

- eine Perspektive -

Fachtagung "Alle in einem Boot – Kommunen im Wandel" Die nelecom-Pilotkommune Saalfeld gewährt Einblicke 27./28. April 2010

Mario Tibussek

- eine Perspektive -

Fahrplan:

- 1. Was bisher geschah
- 2. Bildungslandschaften
 - Bildung
 - Landschaften
- 3. Lokale Bildungslandschaften
 - Aufbau und Steuerung von Netzwerken
 - Beispiele der DKJS
 - Achtungszeichen



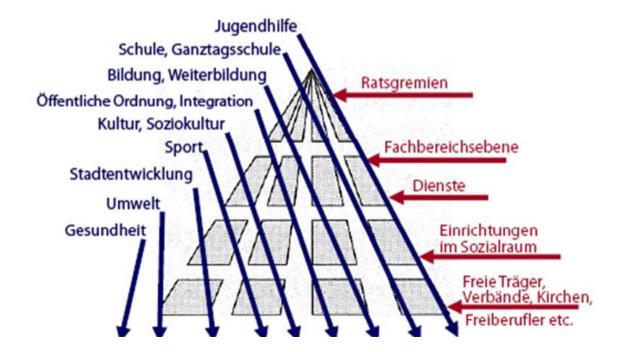
Was bisher geschah

- Lokalpolitische Bedeutung von Bildung
 - a. Demographischer Wandel, Fachkräftemangel
 - b. PISA-Schock
- Ganztagsschulentwicklung macht Kooperation zwischen Schule und ihrem Umfeld nötig
- Anpassung des Bildungsbegriffs im öffentlichen Diskurs
- Neue Steuerungsformen insbesondere auf lokaler Ebene

Was bisher geschah

Bildungsprozess als Erfahrungszusammenhang aus Sicht der Kinder und Jugendlichen vs. funktionale Versäulung und Verinselung in der Kommune

(nach Schubert, 2008)



Bildungslandschaften?

Bildungs-

landschaften

Bildung?



- Bildung ist als **Befähigung** zu verstehen.
- Bildung heißt: "sich bilden".
 Bildung kann nicht erzwungen oder erzeugt, sondern nur angeregt und ermöglicht werden.
- Bildung ist sowohl Selbst-Bildung als auch Aus-Bildung.

Landschaften?



- Bildungsorte: Schule, KiTa...
- Bildungs-/Lernwelten: Orte und Gelegenheiten, soziale Zusammenhänge, Inhalte, Aneignungsweisen...

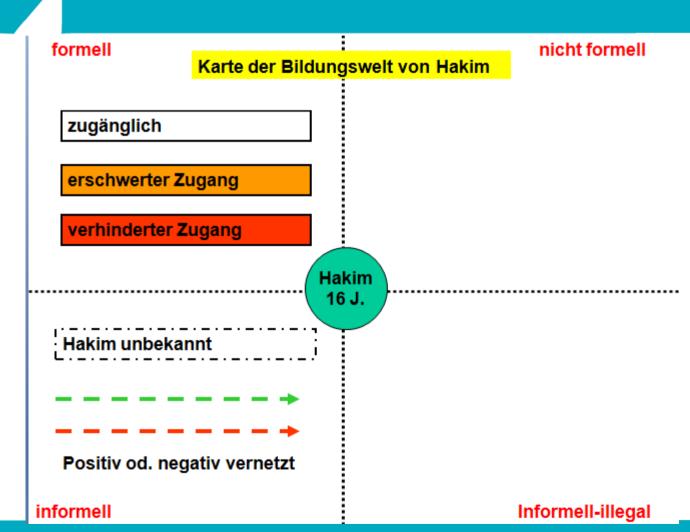
> "Wo und mit wem kann ich mich worin und wie bilden?"





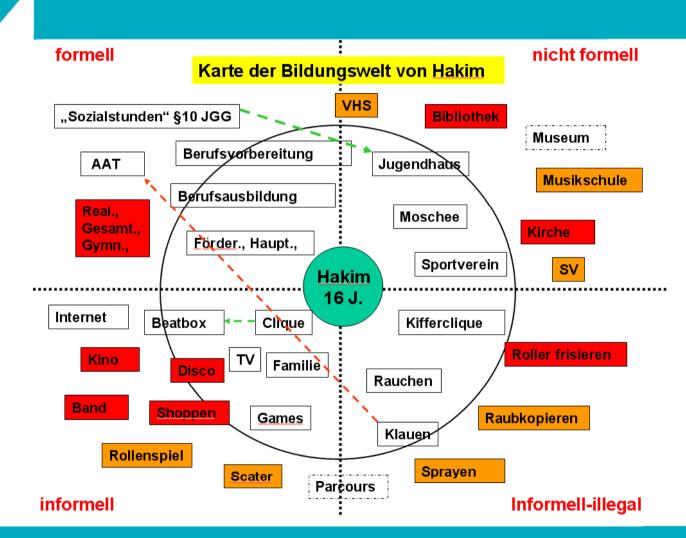
Landschaften: Bildungswelten

Nach Sturzenhecker



Landschaften: Bildungswelten

Nach Sturzenhecker



Eine Perspektive

Auf eine
komplexer werdende Realität
kann nicht mit einfachen,
sondern nur mit
komplexen Antworten
reagiert werden.

Eine Begriffsdefinition

Bildungslandschaften sind

Vom
Denken in getrennten
Zuständigkeiten
zum
Handeln in gemeinsamer
Verantwortung

- auf Dauer angelegte
- professionell gestaltete
- auf gemeinsames planvolles Handeln abzielende
- politisch gewollte
- lokale/kommunale/regionale

Netzwerke zum Thema Bildung, die,

- ausgehend von der Perspektive des lernenden Subjekts,
- formale Bildungsorte und informelle Lebenswelten umfassen.

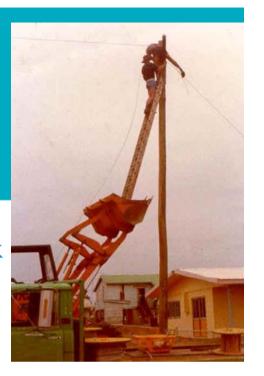
Lokale Bildungslandschaften Steuerung

Steuerungsstrukturen haben keinen Selbstzweck

➤ Kinder und Jugendliche haben nicht ihre Bedürfnisse an Steuerungsstrukturen auszurichten (und werden dies auch niemals tun),



- 1. Vom Individuum aus denken
- 2. Von Politik und Verwaltung aus handeln



Bildungslandschaften

Steuerung: "Netzwerken"

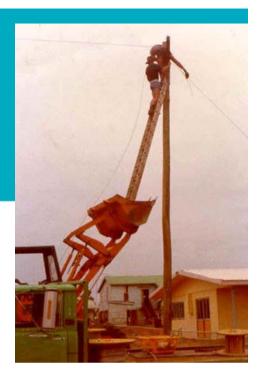
Vernetzung hat keinen Selbstzweck, sondern dient verbesserten Aufwachsbedingungen von Kindern und Jugendlichen.



Eine Bildungslandschaft ohne pädagogisches Konzept ist keine Bildungslandschaft



Ein Zusammenhang zwischen Netzwerken und pädagogischer Innovation ist fast nicht vorhanden



Steuerung: Stakeholder im Netzwerk

Stakeholder

Personen und Institutionen im Projektumfeld, die ein berechtigtes Interesse am Projekt haben.
Sie sind vom Projekt betroffen und/oder können auf das Projekt Einfluss nehmen.

Das Deutsches Jugendinstitut:

Bildungslandschaften sind derzeit keine Beteiligungslandschaften

("Demokratische Herrschaft der Eliten")

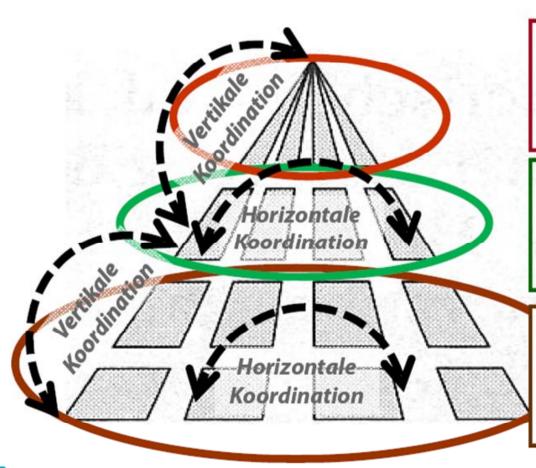
So könnte es aussehen: Bad Bramstedt

- Begonnen wurde mit einem pädagogischen Vorhaben, d. h.
 - Definition eines p\u00e4dagogischen Leitbildes,
 - Definition der Ziele,
 - Ist-Standsanalyse
 (Aktionsraumforschung, Sozialraumanalyse, Stakeholderanalyse),
 - ein p\u00e4dagogisches Konzept.

So könnte es aussehen: Bad Bramstedt

- Erst daraus wurden Steuerungsstrukturen entwickelt,
 - mit Beteiligung aller Stakeholder in
 - einem räumlich adäquaten Bezugsrahmen
 - und der Perspektive,
 - das Projekt in vorhandene Strukturen zu implementieren (z.B. Schulverband) und
 - in die Fläche zu transferieren (Kreis, Region "Holsteiner Auenland").

Verantwortungsebenen in Bildungslandschaften



Normative Verantwortung

- → Politiknetz (Rat Ausschüsse etc.)
- Orientierungsrahmen und Auftrag
- Leitbild/-ziele der Netzwerkkooperation
- Sicherung Voraussetzungen / Ressourcen

Strategische Verantwortung

- → Vernetzung Fachbereiche
- Fachliche Unterstützung und Begleitung
- Bereitstellung Informationen / Ressourcen
- Sicherung der Netzwerkorganisation

Operative Netzwerkverantwortung

- → Fokale Organisation & Kooperationspartner
- Operationalisierung Handlungsziele
- Realisierung Prozesse und Produkte
- Schnittstellenmanagement
- Sicherung Prozess- & Ergebnisqualität

Ein Strukturbeispiel: Weiterstadt



strategische Steuerung, Ressourcenplanung



Projektbeirat

Zavilgesellschet

Landtag

Landkreis

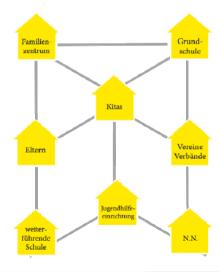
Stattl.
Schulamt

Prozesssteuerung

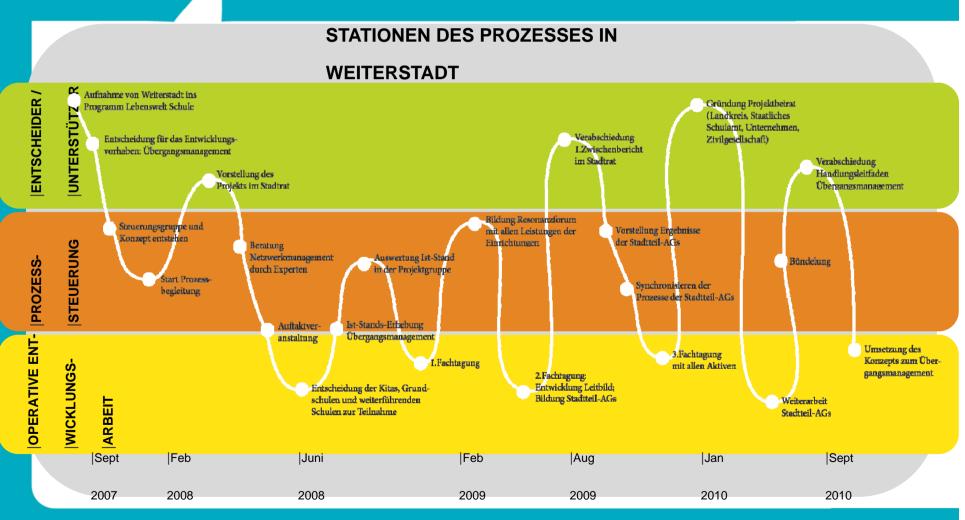
Konzeptentwicklung und Management der Bildungslandschaft Operative Entwicklungsarbeit

Operative Netzwerke von Einrichtungen





Ein Prozessbeispiel: Weiterstadt



Einige Achtungszeichen



- Mehrebenenansatz vs. Kommunalisierung
- △ Haltungsänderungen und Strukturreformen bedingen sich
- ▲ Kooperation mit Schule = "Schule geht einkaufen"
- ▲ win-win-Situation vs. "Koopkurrenz"
- ▲ Wahrung geschützter Bildungsräume

Vielen Dank für Ihre Aufmerksamkeit

Kontakt:

Mario Tibussek

Deutsche Kinder- und Jugendstiftung gemeinnützige GmbH

Tempelhofer Ufer 11

10963 Berlin

Tel: 030 – 25 76 76 43

Mail: mario.tibussek@dkjs.de

http://www.dkjs.de